

*Amélie Turet, PhD  
Sociologie / Sciences InfoCom*

*Nadia Oulahbib, PhD  
Psychodynamique du travail*

# Lecture croisée

## “Les associations au défi des données numériques”

27 septembre 2023

# Etat de l'art

9 articles

3 formes d'**appropriation socio-technique**

1 logique de dispositifs

# AAA Appropriations



## Appropriations contraintes

1. par la législation (RGPD),
2. par les nouvelles normes d'obtention des "manes financières » (appels à projets, DSP...)



## Appropriations instrumentales

1. poussées par les observateurs
2. et les fabricants d'outils et de contenus statistiques



## Appropriations fonctionnelles,

1. émergent du projet associatif
2. des actions mises en œuvre
3. et de manière disruptive, par les gouvernances (framsoft), les nouvelles orientations (lobbying), les innovations (sciences participatives...)








De l'intention  
transformatrice ou utilitaire






A la question du diagnostic  
et de ses outils

# Le questionnement à la croisée des 9 articles



 <b>Gouvernance</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Une fédération associative inscrit-elle ses choix de mobilisation des données numériques dans une gouvernance démocratique éclairée ?</li> <li>2. Est-ce que les pratiques des professionnels, des bénévoles, des adhérents, des publics s'articulent autour de mises en discussion des choix proposés par les gouvernances ?</li> <li>3. « Faire progresser la connaissance collective » n'est-ce pas fortement lié aux choix faits ou subis des gouvernances ?</li> <li>4. Aujourd'hui cette gouvernance est-elle guidée par les DSP / Appels à projets / Marchés publics / Réglementations / Normes / Autorisations d'exercice / Labels / Agréments / RUP ?</li> </ol>
 <b>R&amp;D</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reste-t-il des marges de manœuvre pour la R&amp;D ?</li> <li>2. La place de la R&amp;D au sein des associations est-elle un « parent pauvre » ?</li> <li>3. Ou bien est-ce que les associations s'en remettent au réseau académique comme « un patient au médecin » (Pouvoirs centraux de l'Etat, de l'Europe et des collectivités territoriales via les appels à projets, les marchés publics de prestations et les DSP ?</li> </ol>
 <b>Usages</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. « La faiblesse des usages des data », identifiée n'est-elle pas éclairante sur la mise de côté de certaines parties prenantes et notamment des publics ?</li> </ol>

 <b>Analyse des Pratiques</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La place de la « discussion » des pratiques au sein des collectifs en interne et en externe existe-t-elle ? Le « comment tu fais ? » et comment on pourrait faire autrement avec la DATA pour le projet ?</li> <li>2. Comment l'analyse des pratiques est-elle engagée au regard des situations de travail complexes éprouvées ?</li> <li>3. Quelles sont interactions générationnelles dans les pratiques de métiers ? Quelles concordances sont recherchées ? Quelles fabriques ensemble du bien commun et de sa fructification ?</li> </ol>
 <b>Confiance et Gestion des risques</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. « Une confiance aveugle à l'égard des dirigeants » associatifs est-elle aujourd'hui un rituel dépassé ?</li> <li>2. Le partage des données au cœur des pratiques souligne une contrainte qui peut ne pas s'exprimer au sein des équipes, pousse-t-elle alors à des pratiques de résistances individuelles et ou collectives ?</li> </ol>
 <b>RSE Modèles structurants Controverses</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Comment les initiatives, par exemple celles des « petits débrouillards » sont-elles relayées en "tête de gondole" ? reconnaissance interne de l'innovation en intra, des coopérations et des transmissions généreuses inter-métiers et hors métiers, agilité mentale hors des carcans socioprofessionnels "out of the box", regards croisés...</li> <li>2. Quelle place de la RSE et des performances ESG en rapport avec un numérique écoresponsable</li> </ol>





Merci pour  
votre écoute !